

**ANALISA SELISIH TERHADAP LAPORAN  
PERTANGGUNGJAWABAN BIAYA PRODUKSI PADA  
PT ENTEBE TRANSAD KECAMATAN SAMBELIA  
LOMBOK TIMUR**



**SKRIPSI**

*Oleh :*

**MUJAHIDIN**  
NIM. 264/FE/1999

*Skripsi Ini Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Gunung Rinjani*

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNUNG RINJANI  
2003**

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : ANALISA SELISIH TERHADAP LAPORAN PERTANGGUNG  
JAWABAN BIAYA PRODUKSI PADA PT ENTEBE  
TRANSAD KECAMATAN SAMBELIA LOMBOK TIMUR

Nama : MUJAHIDIN

NIM : 264/FE/1999

Fakultas : EKONOMI

Jurusan : AKUNTANSI

Mengetahui

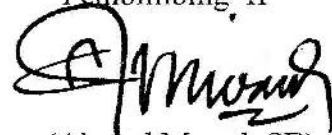
Pembimbing I



(Eko Prihartono, SE)

Tgl : 24/6/2003

Pembimbing II



(Ahmad Murad, SE)

Tgl : 24/6/2003

Dekan  
Fakultas Ekonomi



(Eko Prihartono, SE)

## ABSTRAKSI

### ANALISA SELISIH TERHADAP LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI PENILAIAN KINERJA BAGIAN PRODUKSI PADA PT. ENTEBE TRANSAD SAMBELIA LOMBOK TIMUR

Penilaian prestasi manajer pada suatu organisasi atau perusahaan sangat penting untuk memotivasi pelaksanaan kerja yang dilakukan pada periode tertentu. Anggaran merupakan komitmen manajer pusat pertanggungjawaban mengenai prestasi manajer yang seharusnya dicapai dengan menggunakan selisih antara anggaran dengan realisasinya. Manajemen tidak hanya ingin mengetahui jumlah selisih antara yang direncanakan dengan hasil sesungguhnya, namun yang lebih penting juga ingin mengetahui jumlah selisih antara yang direncanakan dengan hasil sesungguhnya, namun yang lebih penting juga ingin mengetahui mengapa selisih tersebut terjadi.

Pada PT ENTEBE Transa Sambelia Lombok Timur pihak manajemen perusahaan kurang begitu memperhatikan bentuk laporan untuk menginformasikan kepada general manajer. Laporan pertanggungjawaban biaya yang disusun hanya menunjukkan jumlah biaya secara totalitasnya saja tanpa penjelasan terperinci.

Dalam menganalisis data yang ada digunakan analisis terhadap aplikasi laporan pertanggungjawaban dalam kaitannya dengan biaya produksi yang diperoleh kemudian ditarik kesimpulan apakah laporan pertanggungjawaban yang diterapkan dalam perusahaan dapat digunakan untuk mengukur penilaian kinerja bagian produksi.

Adapun tehnik analisa data yang digunakan dalah sebagai berikut :

1. Analisis Penyusunan Anggaran  
Menganalisa apakah tiap - tiap bagian diikutsertakan dalam proses penyusunan anggaran biaya atautkah penyusunan anggaran biaya hanya disusun oleh kepala bagian dengan bantuan pihak luar saja tanpa mengikut sertakan bawahannya.
2. Analisa Pemisahan Biaya  
Analisis pemisahan biaya disini adalah pemisahan biaya terkendali dengan biaya tak terkendali secara jelas dengan penerapan sistim akuntansi / laporan pertanggungjawaban.
- 3: Analisis selisih terhadap laporan pertanggungjawaban biaya produksi untuk penilaian kinerja bagian produksi.

Dari hasil analisa data jelash bahwa pada departemen produksi telah berhasil mengelola biaya yang telah dianggarkan, hal ini terbukti dari adanya efisiensi terhadap biaya produksi yang dihitung dari selisih dengan biaya yang dianggarkan. Adapun jumlah varians yang dihasilkan sebesar 0,35 % dimana hal ini berarti departemen produksi telah berhasil menekan biaya sebesar 0,35 % apabila dibandingkan dengan anggaran yang telah ditetapkan.

Selain dari pada perhitungan tersebut, setelah diadakan analisa kinerja terhadap bagian - bagian yang ada pada departemen produksi, terdapat hasil yang positif untuk masing - masing bagian ini. Pada bagian peralatan perakitan alat menghasilkan varian positif yaitu sebesar 1,44 %, yang berarti bahwa bagian perakitan telah dicapai efisiensi penggunaan biaya sebesar 1,44 % dari anggaran

yang telah ditetapkan. Sedangkan pada bagian perakitan alat juga telah berhasil melakukan efisiensi biaya sebesar 0,12 % dari anggaran yang telah ditetapkan.